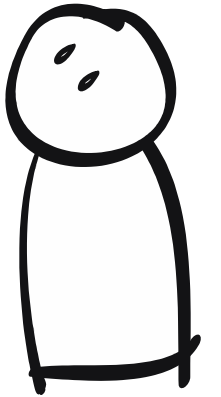
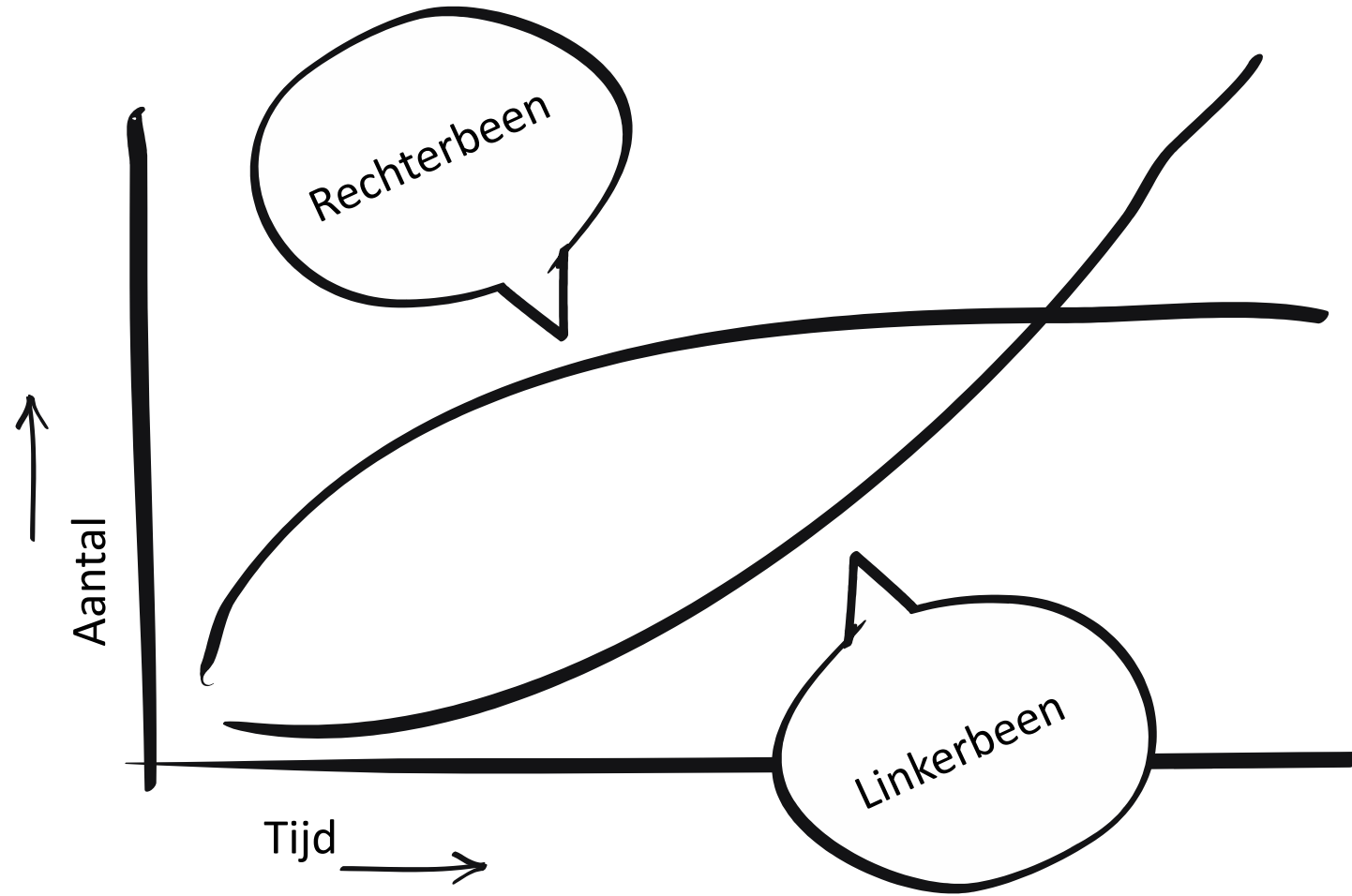


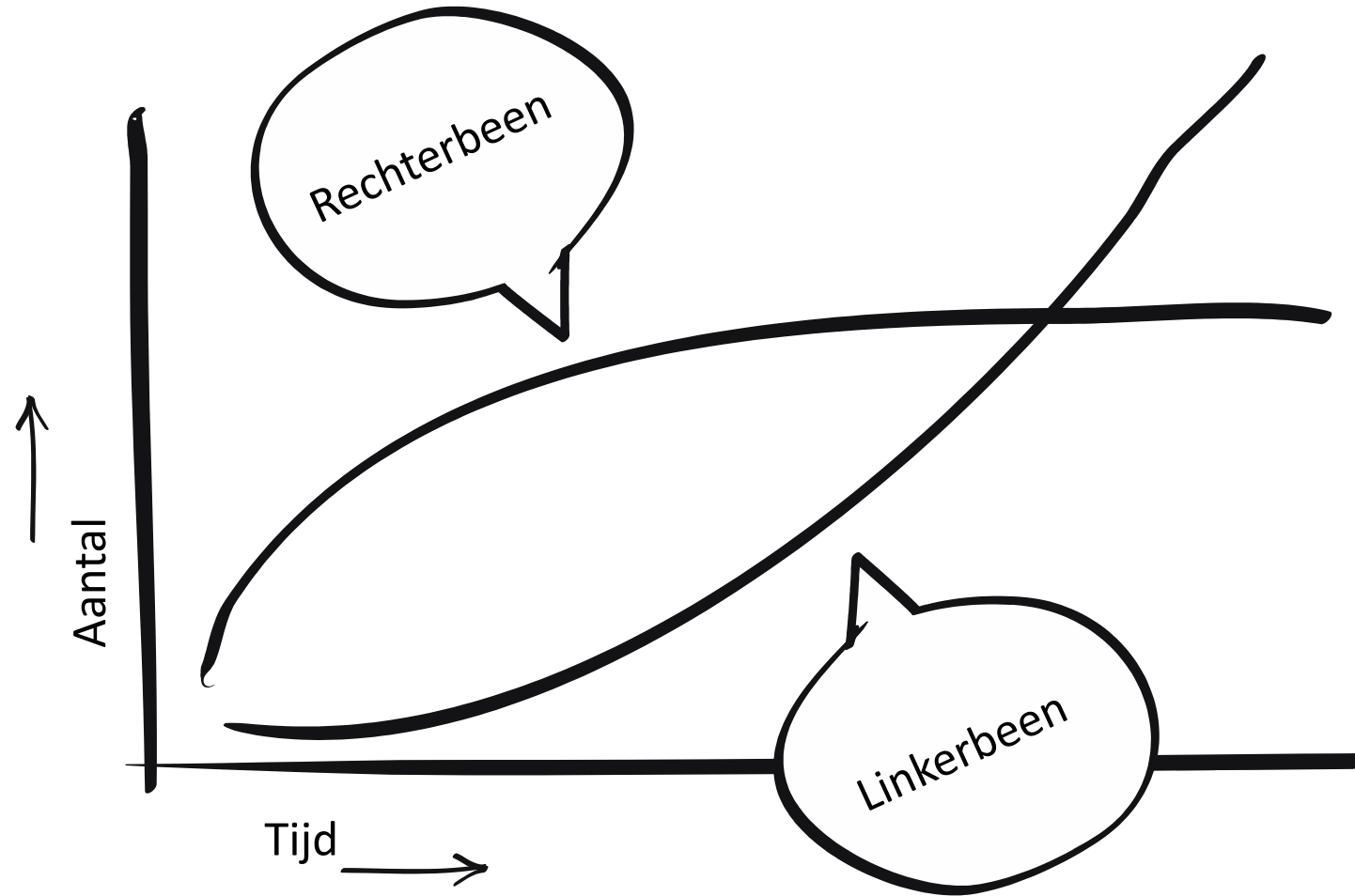
If an egg is broken by outside force, life ends.
If broken by inside force, life begins.
Great things always begin from inside.

Jim Kwik

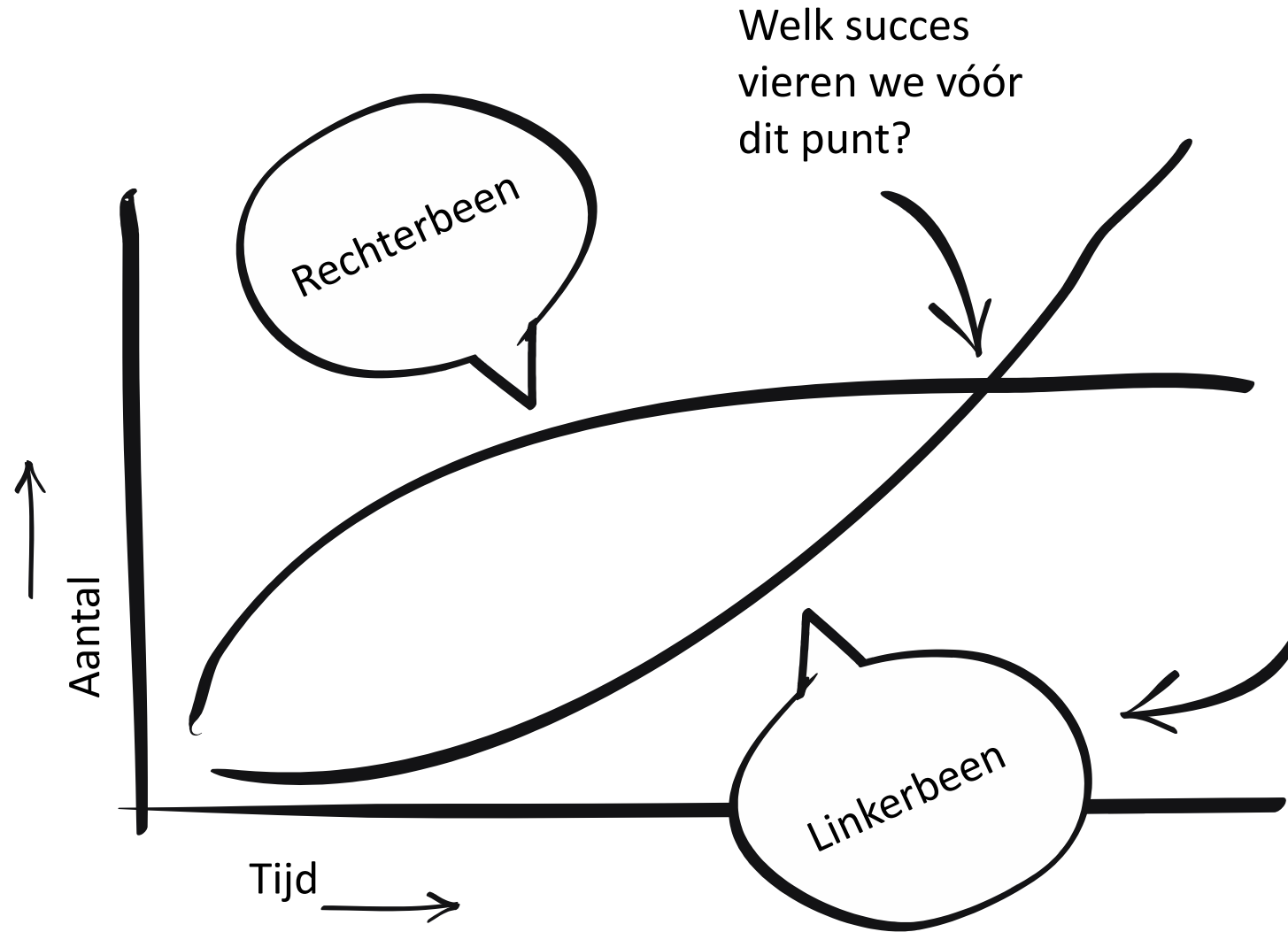
Van verhaal naar resultaat



Van verhaal naar resultaat



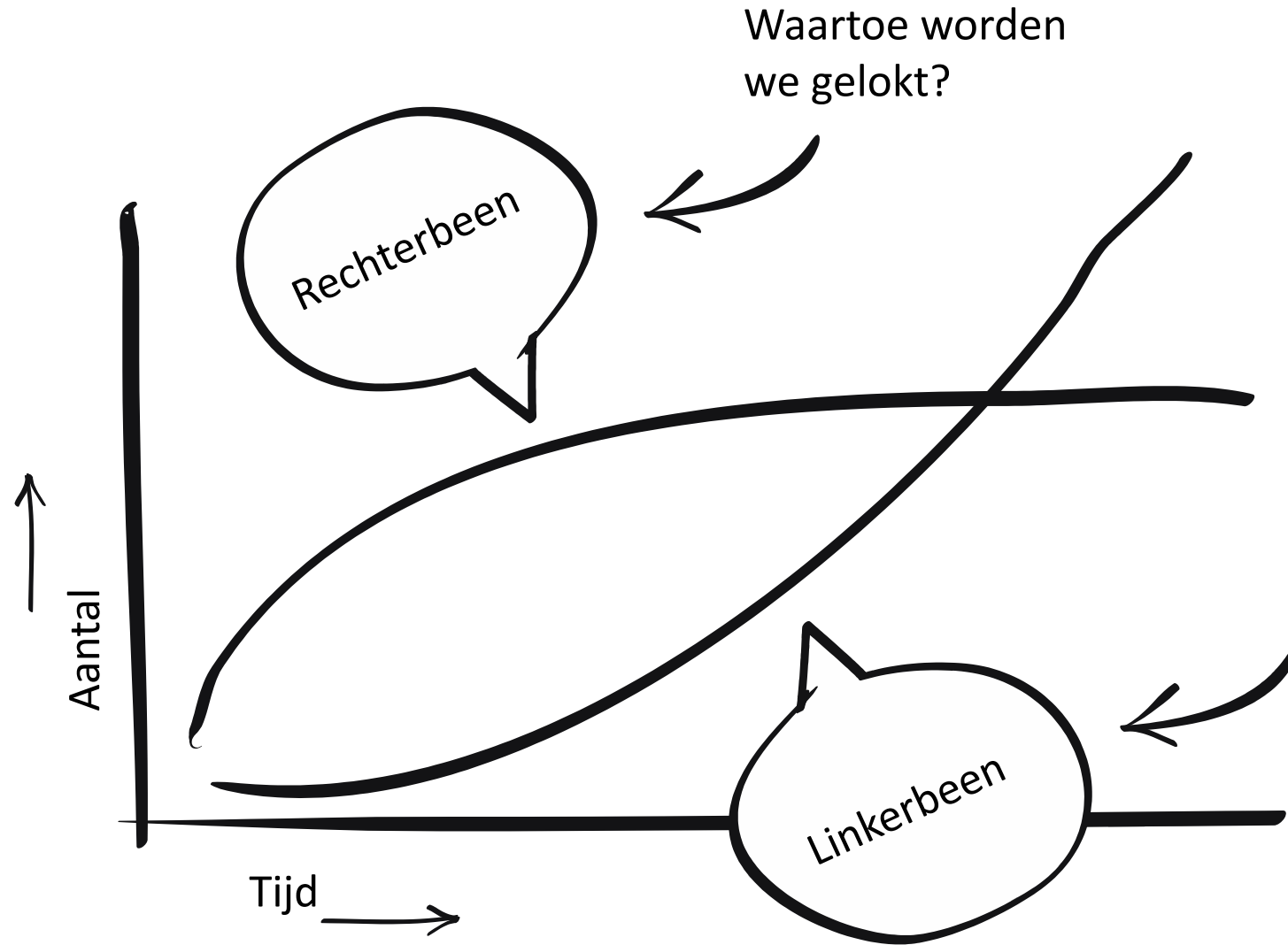
Van verhaal naar resultaat



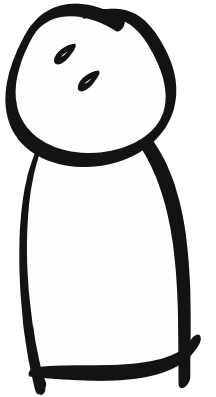
Waar geloven we in dat het (uiteindelijk) het beste werkt?



Van verhaal naar resultaat (...en niet andersom)



Waar geloven we in dat het (uiteindelijk) het beste werkt?





Nadat er in het wielervedjaar **2015** slechts zes wedstrijden werden gewonnen ging het roer om. “We besloten destijds terug te gaan naar de tekentafel en **een nieuwe visie** op te stellen met een aantal mensen”

WHY “Sportgeschiedenis schrijven”

HOW “Samen winnen”

WHAT 2015: “Tour de France winnen”

2023: “Alle drie de grote rondes winnen in één jaar”

La Vuelta Ciclista a España

Stage 17

Uitslag

Klassement

1 Primož Roglič Jumbo-Visma 03:15:56	1 Sepp Kuss Jumbo-Visma 60:34:21
2 Jonas Vingegaard Jumbo-Visma +00:00:00	2 Jonas Vingegaard Jumbo-Visma +00:00:08
3 Sepp Kuss Jumbo-Visma +00:00:19	3 Primož Roglič Jumbo-Visma +00:01:08

Op 13 september 2023 werden drie rijders van Jumbo-Visma 1, 2 en 3 op de Angliru en daarmee stonden ze aan het eind van de dag ook 1, 2 en 3 in het klassement.

Sportief directeur Merijn Zeeman daarover: “Dat was niet samen winnen. Dat was niet waar we voor staan en dus was dat niet goed.”

La Vuelta Ciclista a España

Stage 17

Uitslag

Klassement

1 Primož Roglič
Jumbo-Visma 03:15:56

2 Jonas Vingegaard
Jumbo-Visma +00:00:00

3 Sepp Kuss
Jumbo-Visma +00:00:19

1 Sepp Kuss
Jumbo-Visma 60:34:21

2 Jonas Vingegaard
Jumbo-Visma +00:00:08

3 Primož Roglič
Jumbo-Visma +00:01:08



Sportief directeur Merijn Zeeman daarover: “Dat was niet samen winnen. Dat was niet waar we voor staan en dus was dat niet goed.”



Jumbo-Visma eindigt 2023 als absolute zegekoning: 69 (!) overwinningen voor Nederlandse ploeg

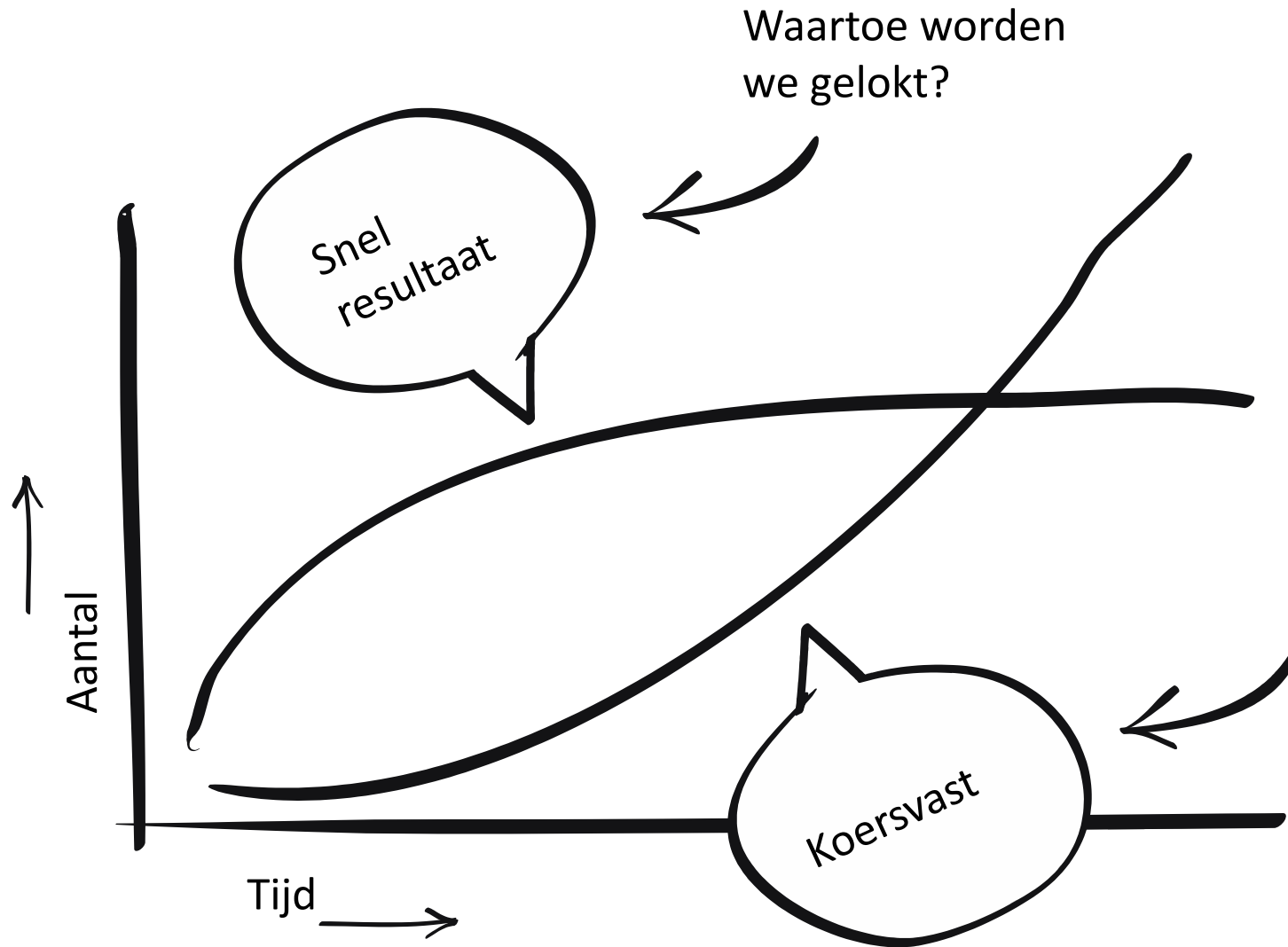
1. **Jumbo-Visma - 69 overwinningen**
2. UAE-Team Emirates - 57
3. *Soudal Quick-Step - 55*
4. INEOS Grenadiers - 36
5. *Alpecin-Deceuninck - 35*
6. Lidl-Trek - 27
7. EF Education-EasyPost - 26
8. BORA-hansgrohe - 23
9. *Intermarché-Circus-Wanty - 20*
10. Groupama-FDJ - 19
11. Bahrain Victorious - 18
12. Jayco AlUla - 16
13. Movistar - 16
14. Astana Qazaqstan Team - 16
15. Cofidis - 14
16. **DSM-firmenich - 11**
17. Arkéa Samsic - 10
18. AG2R Citroën - 9

Te veel kopmannen: Primoz Roglic vertrekt bij Jumbo-Visma



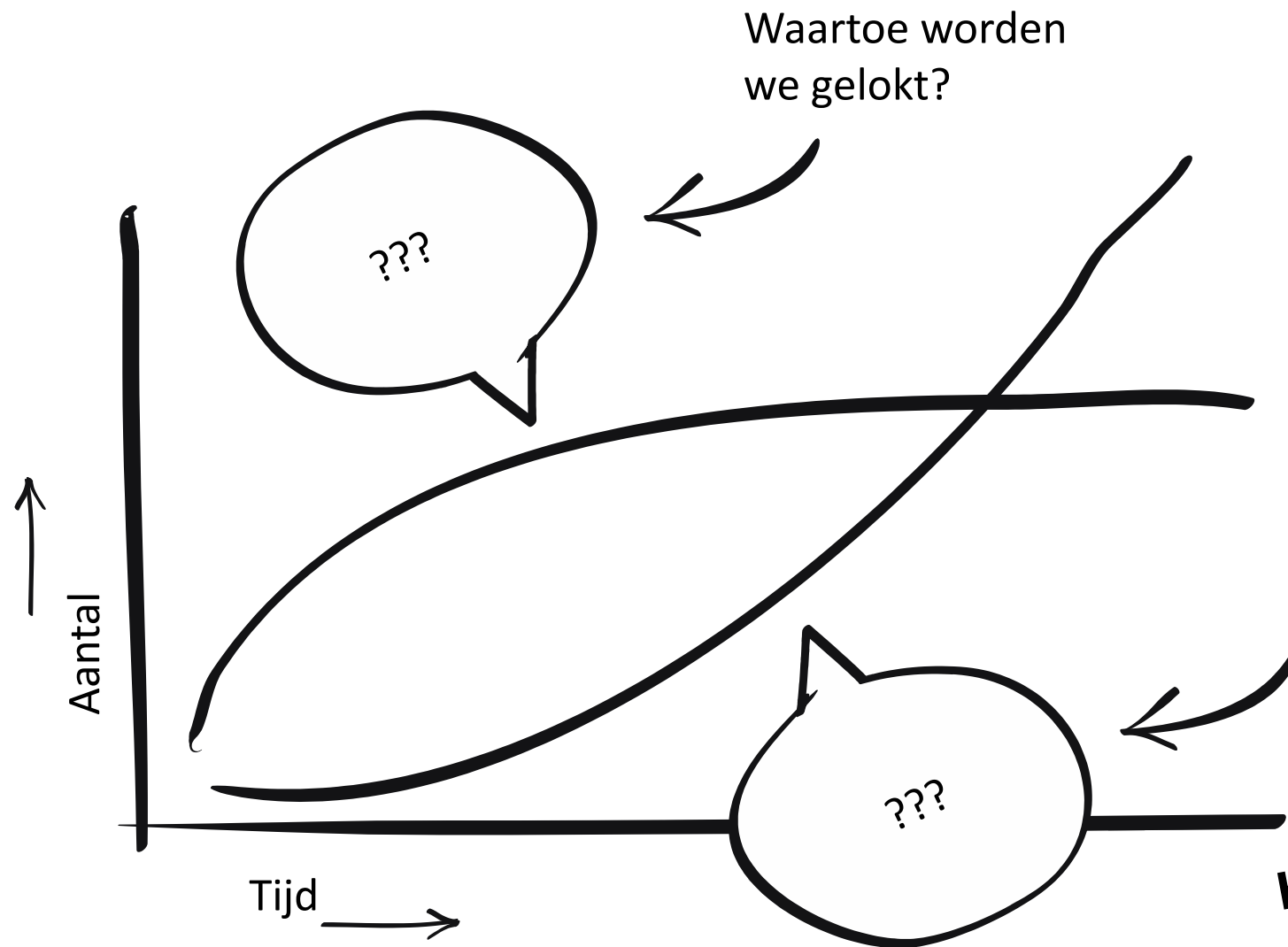
1. **Jumbo-Visma - 69 overwinningen**
2. UAE-Team Emirates - 57
3. *Soudal Quick-Step - 55*
4. INEOS Grenadiers - 36
5. *Alpecin-Deceuninck - 35*
6. Lidl-Trek - 27
7. EF Education-EasyPost - 26
8. BORA-hansgrohe - 23
9. *Intermarché-Circus-Wanty - 20*
10. Groupama-FDJ - 19
11. Bahrain Victorious - 18
12. Jayco AlUla - 16
13. Movistar - 16
14. Astana Qazaqstan Team - 16
15. Cofidis - 14
16. **DSM-firmenich - 11**
17. Arkéa Samsic - 10
18. AG2R Citroën - 9

Van verhaal naar resultaat (...en niet andersom)

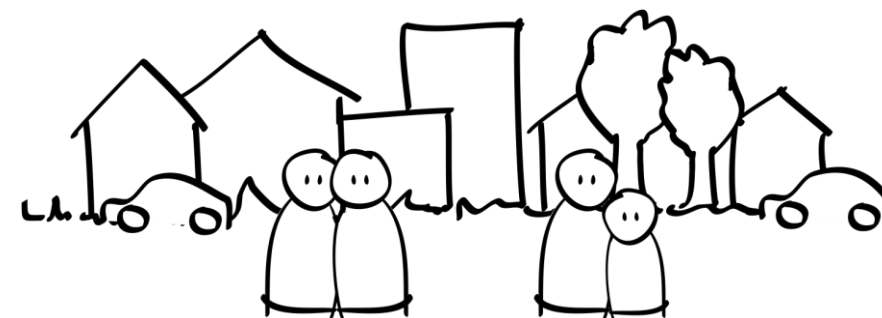


Waar geloven we in dat het (uiteindelijk) het beste werkt?

Van verhaal naar resultaat (...en niet andersom)



Waarvoor worden we gelokt?



Waar geloven we in dat het (uiteindelijk) het beste werkt?

Hebben we een goed verhaal te vertellen?

Waar blijkt dat uit?

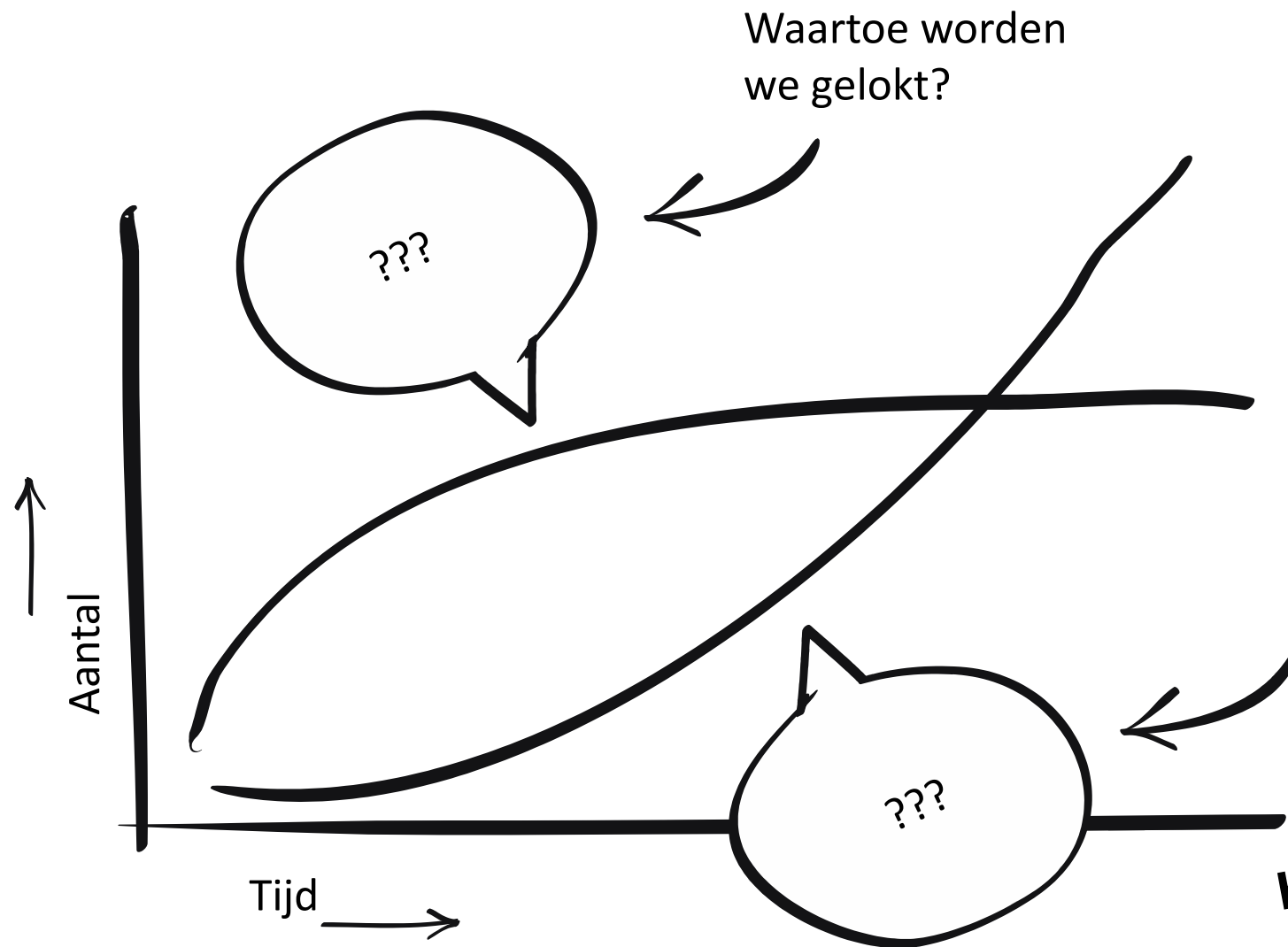
Beloften van de decentralisaties

1. De decentralisaties willen van een anonieme verzorgingsstaat een herkenbare verzorgingsstad maken, die gebaseerd is op de organisatie van **nabijheid** met het primaat op de **wijk**.
2. De decentralisaties hebben **integraal** werken als vertrekpunt. Het gaat niet langer om de formats van instituties, maar om het primaat van de oplossing.
3. De decentralisaties bevorderen snelle, heldere en zo nodig onorthodoxe oplossingen en hebben daardoor ten principale een **anti-bureaucratische signatuur**.
4. De decentralisaties beogen de rol van burgers te veranderen: ze zijn niet langer klanten van voorzieningen, maar **eigenaren** van (onderdelen van) de publieke zaak. Hun positie in de besluitvorming over zorg- en dienstverlening verandert van consument tot producent, van passief naar actief.
5. De decentralisaties geven vorm aan **andersoortige horizontale en gelijkwaardiger verhoudingen** tussen professionals en burgers/amateurs (sociale netwerken, informele zorg).
6. De decentralisaties bieden meer **ruimte aan professionals** en bevrijden deze van al te strakke protocollen en gedetailleerde verantwoordingsregimes.
7. De decentralisaties doorbreken de verkokering en het daarbij opknippen van problemen in door specialisten behandelbare deelproblemen. Ze maken meer ruimte voor een **generalistische werkwijze**.
8. De decentralisaties zorgen ervoor dat het accent, zowel in de organisatie van dienstverlening als in het professionele handelingsrepertoire, nadrukkelijk op **preventie** komt te liggen.
9. De decentralisaties bewerkstelligen dat de economie van de publieke sector wordt omgedraaid: preventie loont en er komen **integrale kosten-baten analyses**. Echt integraal werken verbetert zo de dienstverlening, zet het mes in de verkokering waardoor het goedkoper kan worden (in die volgorde).
10. De decentralisaties zijn erop gericht de **leefwereld** van burgers te bevrijden van het juk van de systeemwereld, waardoor de krachten van de samenleving zich optimaal kunnen ontwikkelen. **Overzichtelijkheid** en **kleinschaligheid** (de menselijke maat) zijn daarvoor nieuwe ijkpunten. Het doet daarin denken aan de oude slogan van Philips: *sense and simplicity*. Het is het primaat van het gezond verstand.

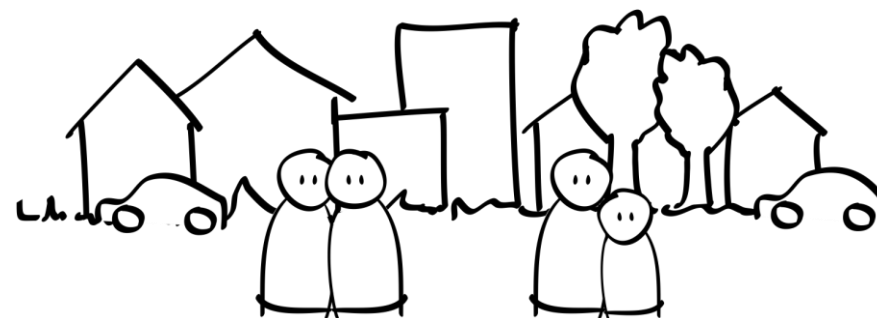
Uit: Pieter Hilhorst & Jos van der Lans. *Nabij is beter. De beloften van de 3 decentralisaties*. Uitgave VNG/KING, januari 2015.



Van verhaal naar resultaat (...en niet andersom)



Waartoe worden we gelokt?



(Ver)tellen

+ en -

Waar geloven we in dat het (uiteindelijk) het beste werkt?

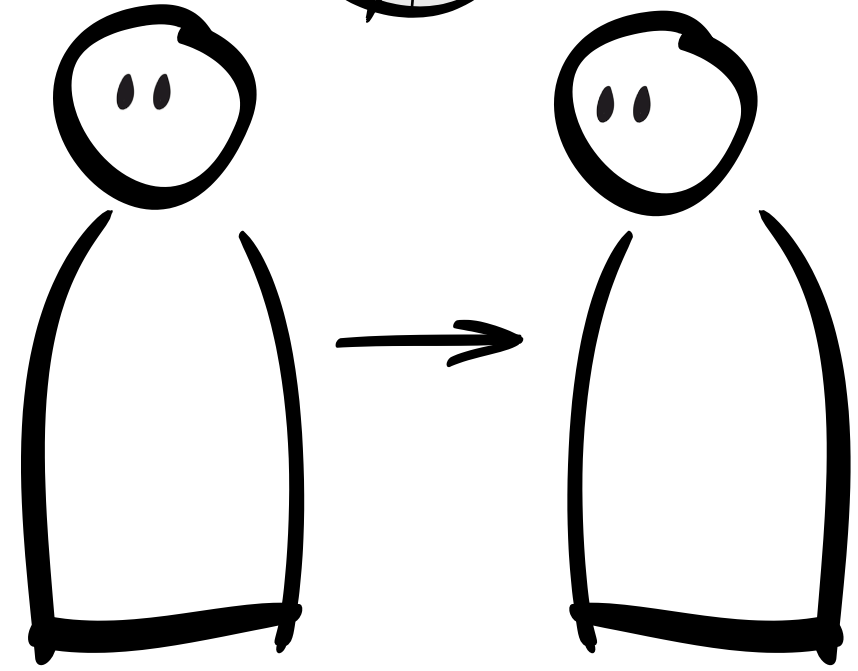
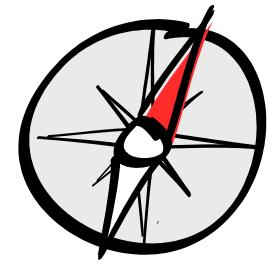
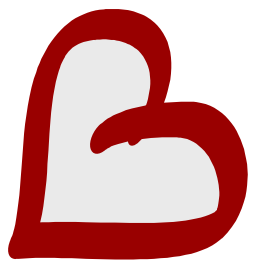
Hebben we een goed verhaal te vertellen?

Waar blijkt dat uit?

Zichtbare resultaten

Waar we in geloven

Wat we beogen

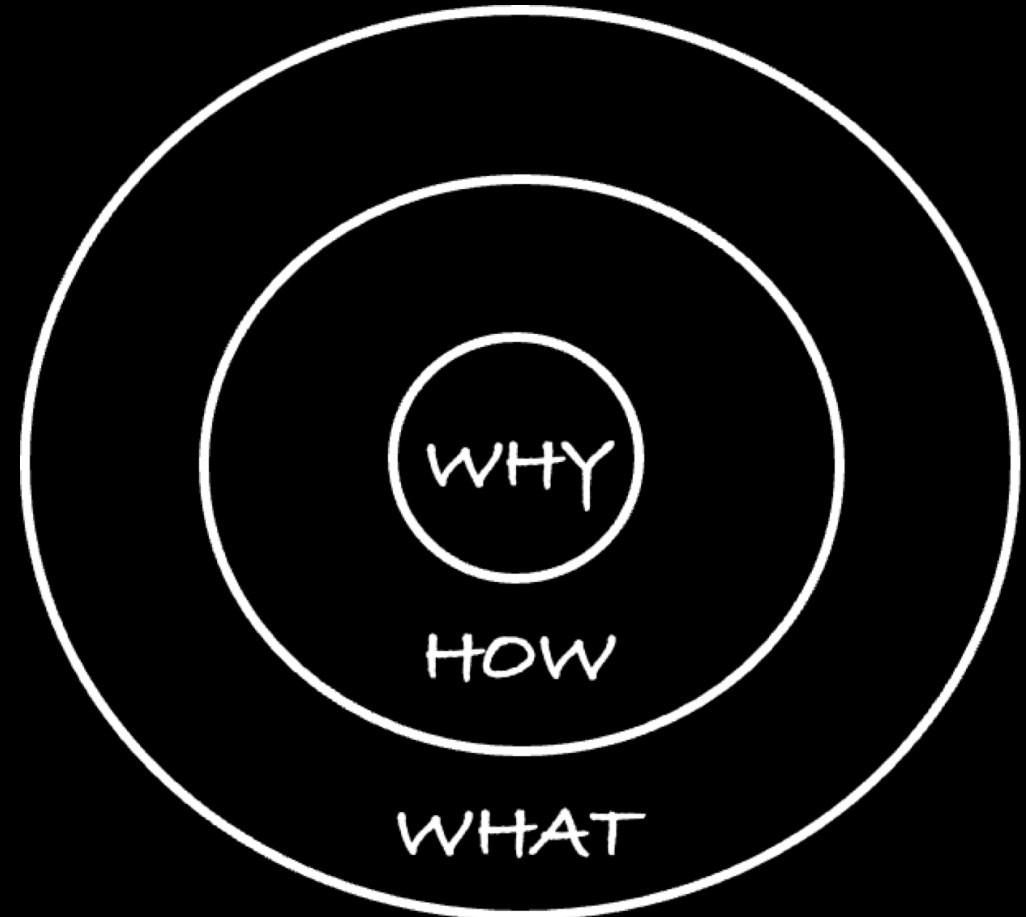


...
...
...
...
...

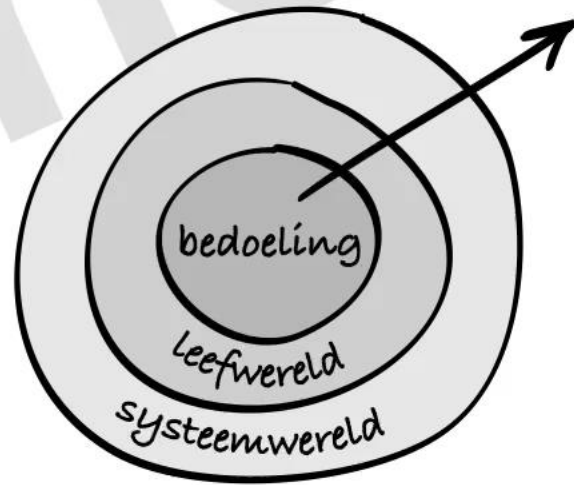


In onze gerichtheid op **WAT** we doen, verliezen we uit het oog **WAAROM** we het doen.

- Simon Sinek -



Wat verstaan we onder De Bedoeling? 3 valkuilen



Zichtbare resultaten

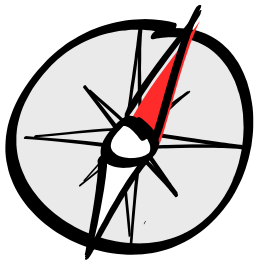
Doen...

Vorm...

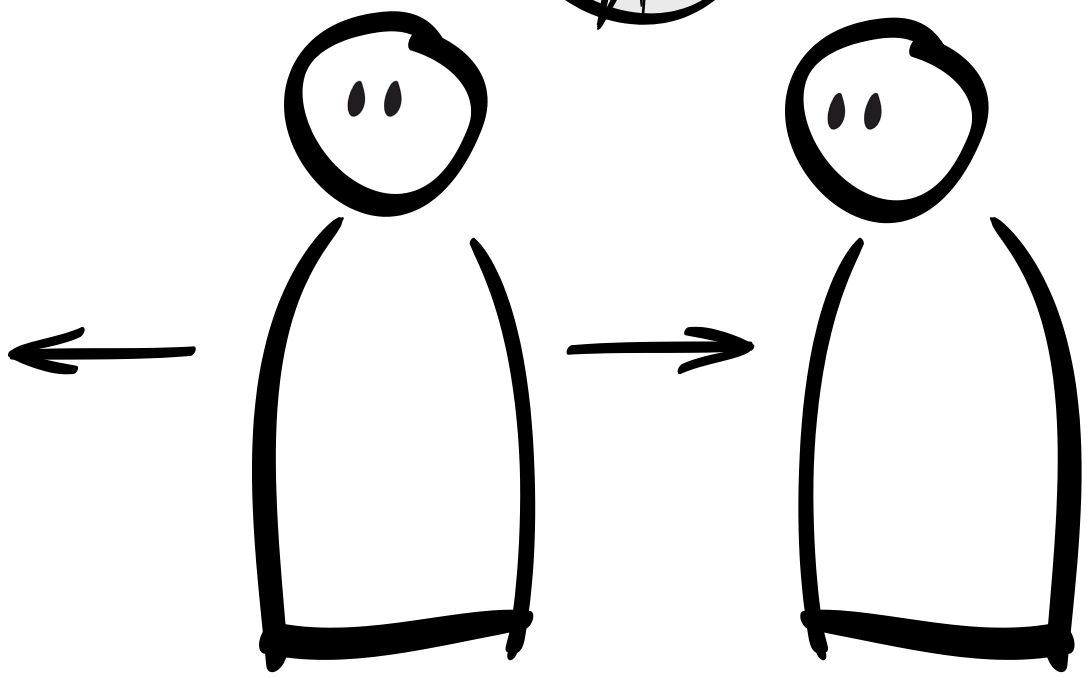
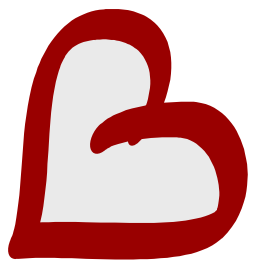
Deel...

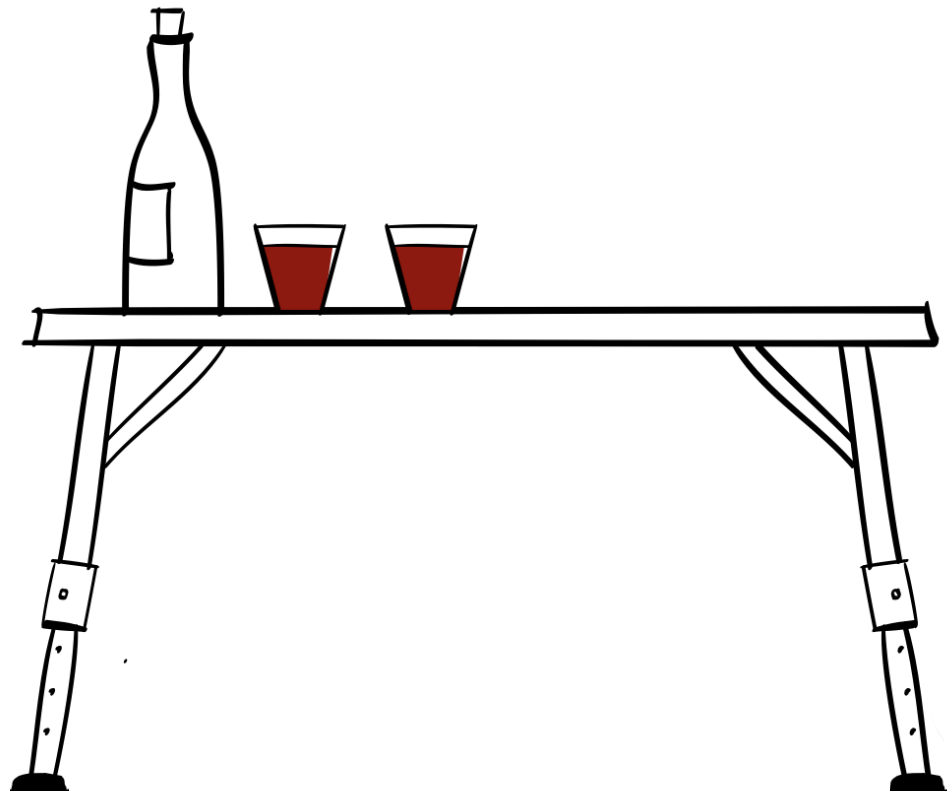


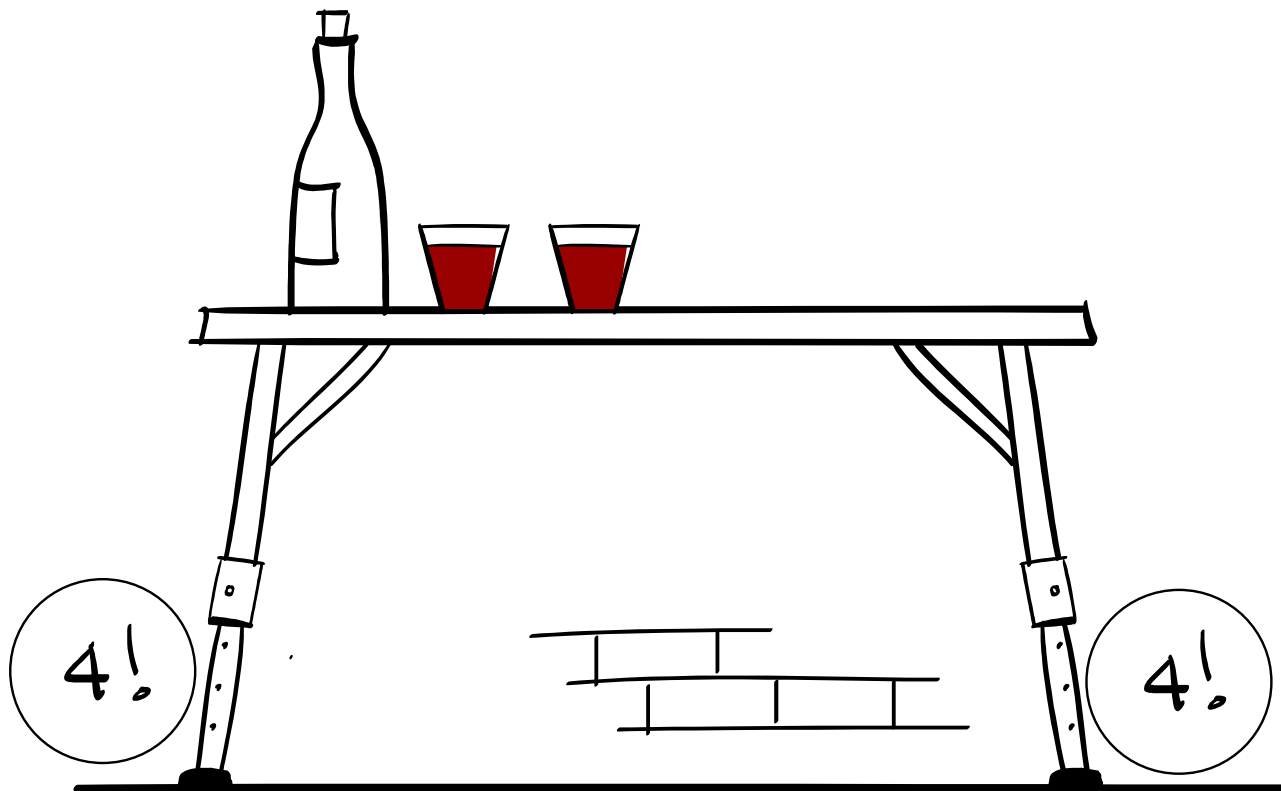
Waar we in geloven



Wat we beogen



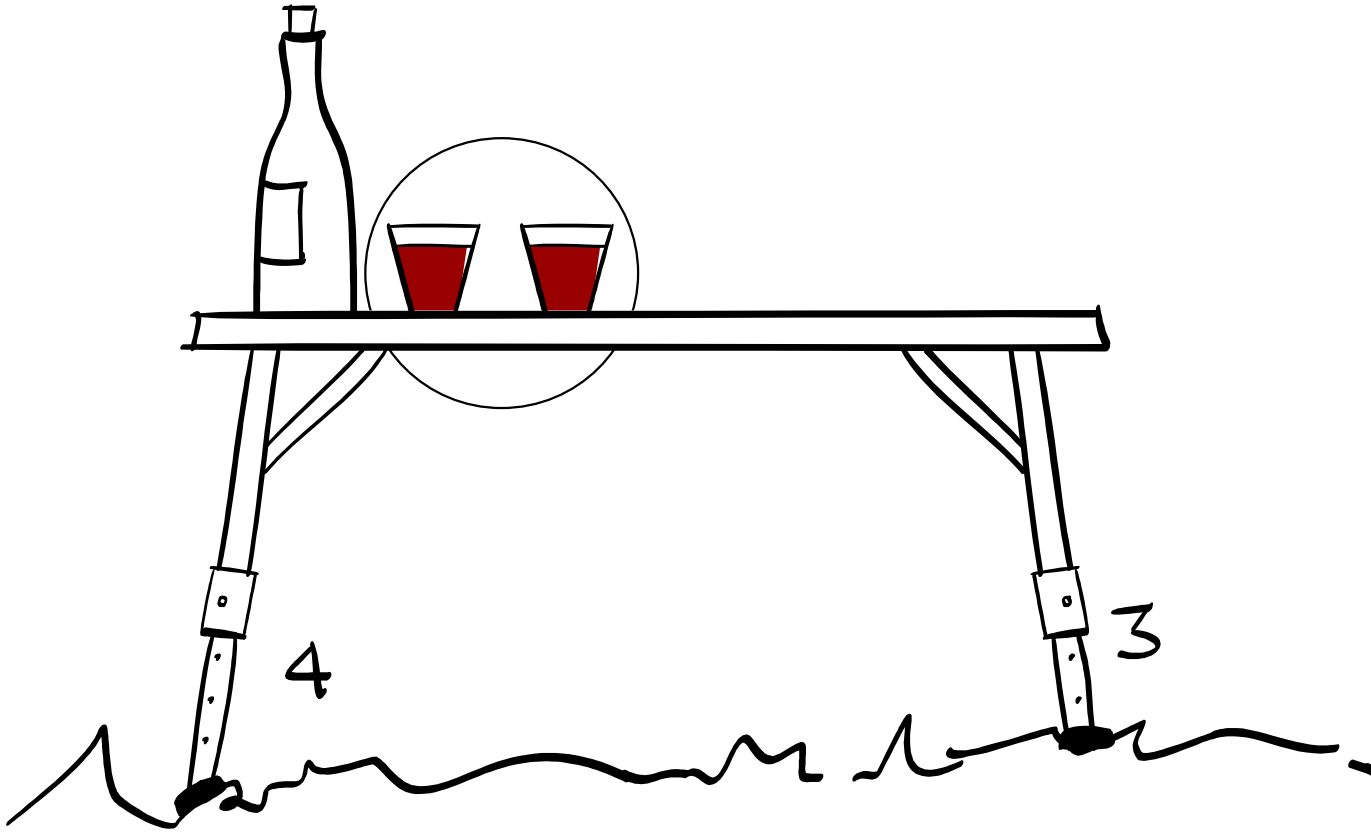






Hoe hanteer je regels in het licht van de opgave?

Hoe weet jij wat het goede is?



We houden ons aan de regels,
maar het pakt verkeerd uit

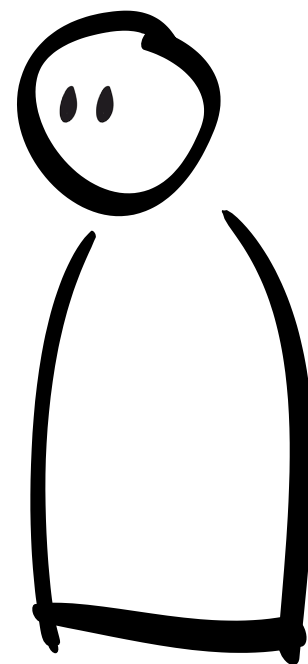
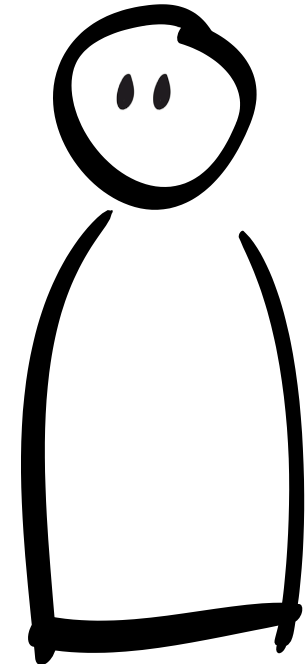
Zichtbare resultaten

Doen...

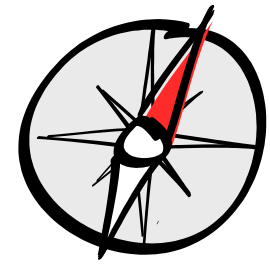
Vorm...

Deel...

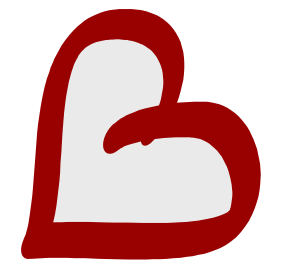
Regels



Waar we in geloven



Wat we beogen







Zichtbare resultaten

Doen...

Vorm...

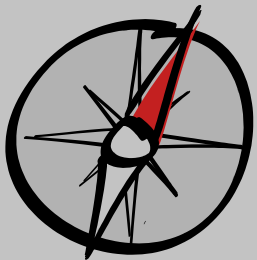
Deel...

Regels

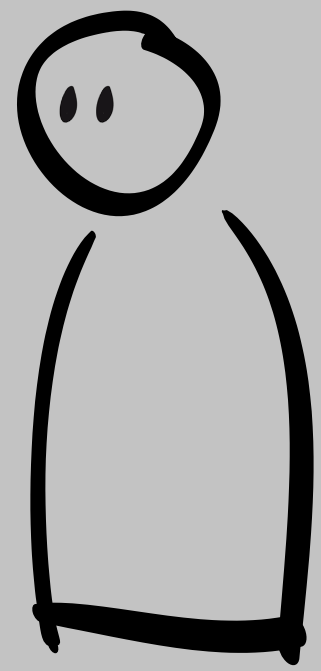
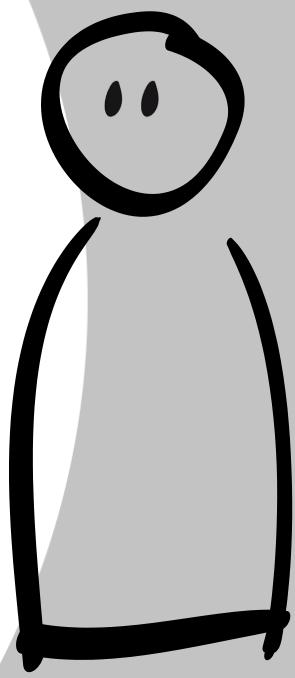
Oplossingen...



Waar we in geloven



Wat we beogen



Zichtbare resultaten

Doen...

Vorm...

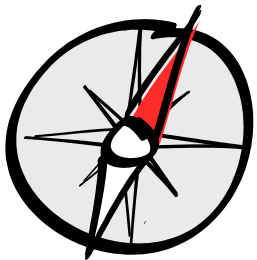
Deel...

Regels

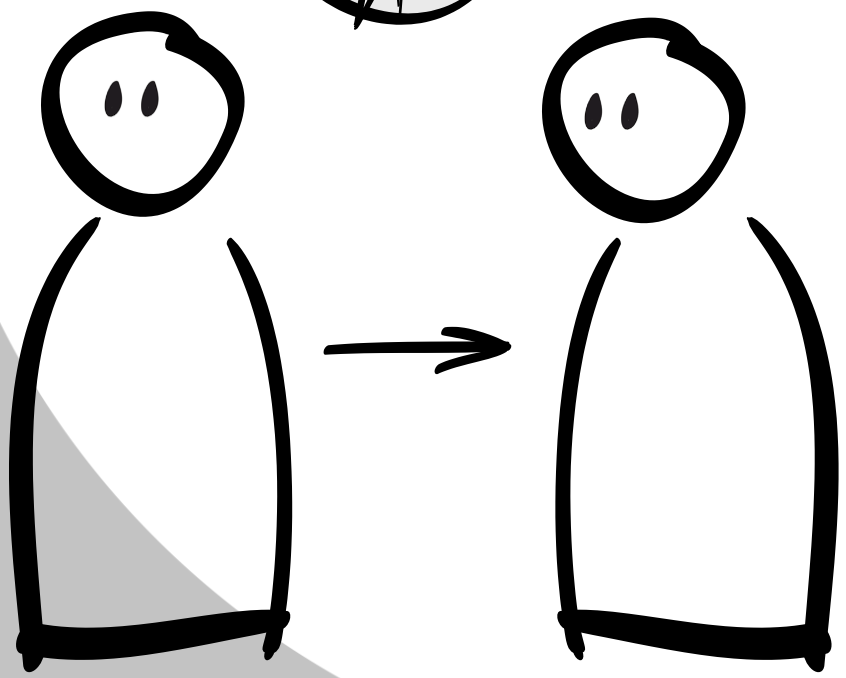
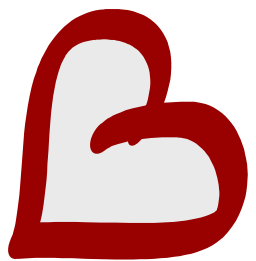
Oplossingen...



Waar we in geloven



Wat we beogen





Extra inspiratie? Wat materiaal voor aan de muur? Scan de code!